



---

INFORME ANUAL  
**2015**



# ÍNDICE

PERFIL

LÍNEAS MAESTRAS 2015

- › 2015 NGE en imágenes
- › 2015 NGE en breve
- › 2015 Cifras clave

UN GRUPO DE EMPRENDEDORES

- › Nuestra gobernanza
- › Nuestra visión del futuro
- › Nuestro compromiso con el cliente
- › I+D e Innovación

UNA ORGANIZACIÓN AL SERVICIO DEL CLIENTE

- › Los 6 oficios de la Construcción
- › Las regiones multidisciplinarias
- › Las Filiales Nacionales Especializadas
- › Los grandes proyectos
- › Las concesiones
- › El ámbito internacional

NUESTROS COMPROMISOS DE RSE

- › Las personas, piedra angular de los proyectos
- › La reducción de nuestro impacto medioambiental
- › Una conducta ética

CIFRAS CLAVE E INDICADORES

- › Un rendimiento sólido
- › Estado del resultado global consolidado
- › Estado consolidado de la situación financiera
- › Estado de flujos de efectivo consolidados
- › Informe no financiero: indicadores clave de rendimiento

P.7

p. 8

p. 10

p. 16

p. 18

P.20

p. 22

p. 24

p. 26

p. 34

P.36

p. 38

p. 40

p. 42

p. 44

p. 46

p. 48

P.50

p. 52

p. 58

p. 60

P.62

p. 64

p. 66

p. 68

p. 70

p. 72

*Nota: Los compromisos de RSE son indisolubles de la política de NGE, por lo que el informe deDesarrollo Sostenible está incluido en el Informe Anual 2015.*





© Thierry Bouët

NGE es una empresa de obras públicas francesa en pleno crecimiento que se desarrolla en torno a 6 disciplinas y arroja una cifra de negocio de 1.500 millones de euros. Más de 7.500 hombres y mujeres se hallan inmersos en el proyecto, combinando una experiencia reconocida y el espíritu de trabajo en equipo. En Francia y en el mundo, NGE participa en la construcción de grandes infraestructuras y proyectos urbanos o de proximidad.

- |                           |                         |  |
|---------------------------|-------------------------|--|
| ➤ Carreteras y autopistas | ➤ Ordenación urbana     | ➤ Aeropuertos                              |
| ➤ Obras de ingeniería     | ➤ Transportes urbanos   | ➤ Energía nuclear                          |
| ➤ Redes de fibra óptica   | ➤ Agua y medio ambiente | ➤ Edificaciones industriales y funcionales |
| ➤ Vías férreas            | ➤ Obras subterráneas    |  |





# LÍNEAS MAESTRAS 2015

Para NGE y sus filiales, 2015 fue un año repleto de acontecimientos y ejecuciones de proyectos tanto en Francia como en el ámbito internacional. A fines de año, el Grupo fue distinguido con el primer contrato de concesión de fibra óptica en el marco del Plan «Francia a Muy Alta Velocidad», suscrito con la Región de Alsacia. Ese posicionamiento y esa adjudicación ilustran a la perfección nuestra ambición empresarial en un ámbito innovador.



# 2015 EN IMÁGENES



[1]



[2]



[3]



[4]



[5]



[6]



[7]

[1] Cimientos postes catenarias - LAV Sur de Europa-Atlántico] [2 Instalación de tirantes en la estación de Burdeos-Belcier (Gironde, Francia)] [3 Pozos de acceso, seguridad y ventilación - extensión Línea 14 - RATP - Gran París] [4 LAV Sur de Europa-Atlántico] [5 Instalación de conductos - Red de Transporte de Electricidad de Francia (RTE)] [6 Acondicionamiento RD16 - Audun-le- Tiche (Mosela, Francia)] [7 Acondicionamiento 2x2 vías - RN10 - Touverac (Charente, Francia)]





[8]



[9]



[10]



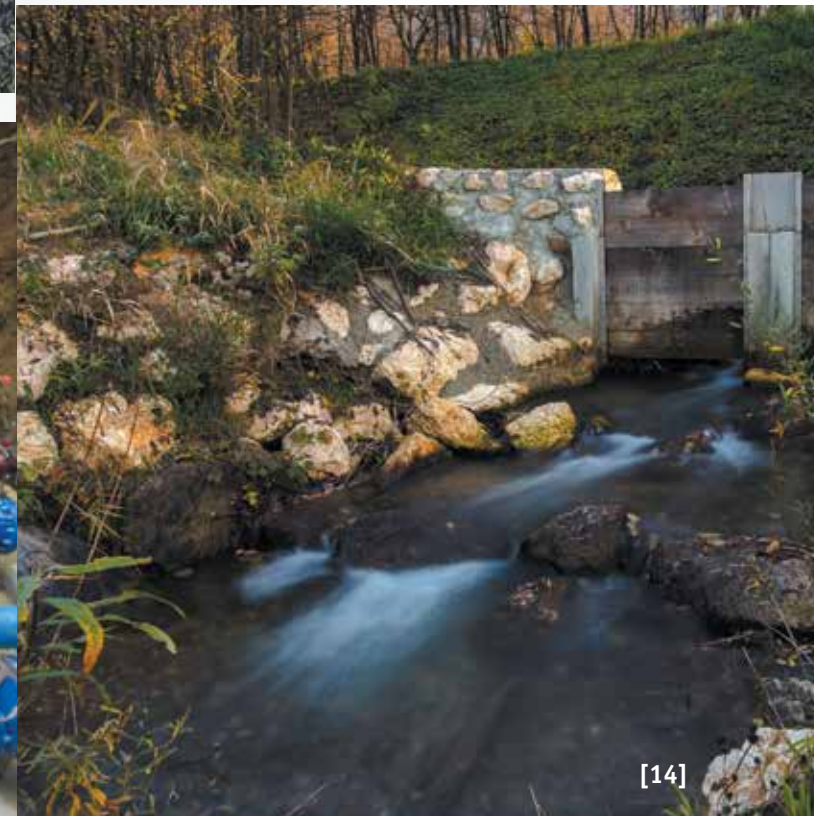
[11]



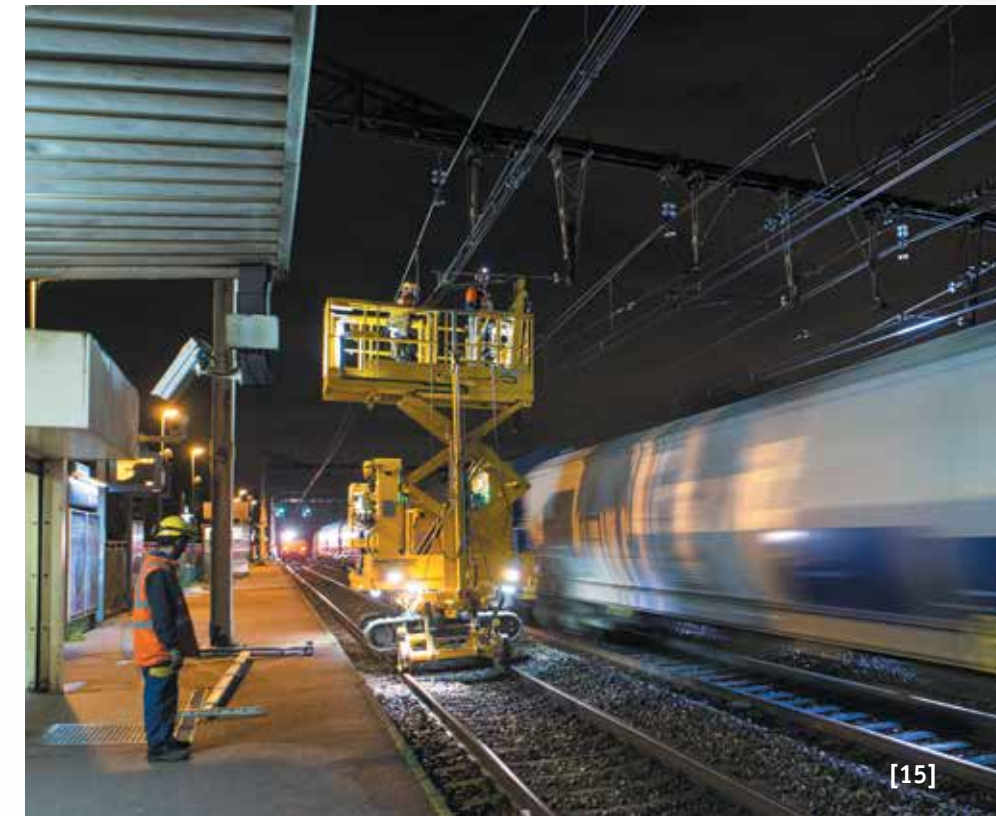
[12]



[13]



[14]



[15]

[8] Ampliación de dos puentes ferroviarios - Louvres (Valle del Oise, Francia) [9] Instalación de dos nuevas vías - línea TLN- Epinay-sur- Seine y Le Bourget (Sena-Saint Denis, Francia)  
[10] Desvío de RD 538 - Saou (Drôme, Francia) [11] Refuerzo del muelle de la Boissarie-Lourdes (Altos Pirineos, Francia) [12] Crossrail (Multi-purpose- Gentry) - Londres (Reino Unido)  
[13] Ejecución de 19 km de red de agua potable - DSP gestión de la red intermunicipal de Oyonnax (Ain, Francia) [14] Paso de peces - Le Cheylas (Isère, Francia) [15] Rehabilitación de catenarias de la línea C de cercanías (RER) - St Michel-sur- Orge (Essonne, Francia)

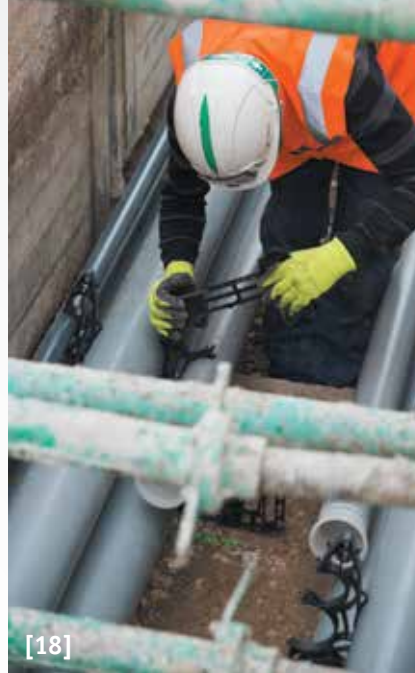




[16]



[17]



[18]



[19]



[20]



[21]



[22]



[23]



[24]

[16] LAV Sur de Europa-Atlántico] [17] Protección de vía férrea - St Jean Pied de Port-Cambo les Bains (Pirineos Atlánticos, Francia)] [18] Instalación de canalizaciones]  
[19] Centro multifuncional de tratamiento y valorización de residuos de Clerac (Charente Marítimo, Francia)] [20] Túneles del Gran y Pequeño Pissy-Poville (Sena Marítimo, Francia)]  
[21] Construcción del Centro Internacional de Arte Parietal Lascaux IV Montignac (Dordoña, Francia)] [22] Cimientos del campus Air'Innov - Merignac (Gironde, Francia)]  
[23] Rehabilitación de tramo ferroviario entre Oloron-St- Marie y Bedous (Pirineos Atlánticos, Francia)] [24] Extensión del vestíbulo Este - Aeropuerto de Orly (Valle del Marne, Francia)]



# 2015 A EXAMEN

## PRIMER TRIMESTRE

- ALBEA (filial de NGE Concessions) Inauguración del tramo de la A150 entre Ruan y El Havre.
- Adquisición de la sociedad TP Marmin, situada en Calais.



- Obra 2x2 vías de la ex RD9 - Obtención del premio MOZA: (Dirección de obras sin accidentes) Cumplimiento de criterios de seguridad y requisitos de ASF en materia de prevención.



- Plate-forme obtiene la homologación de EPSF (Entidad Pública de Seguridad Ferroviaria) para impartir cursos de labores de seguridad para desempeñar funciones de guardavía y agente de seguridad del personal.



## SEGUNDO TRIMESTRE

- Apertura del capital a los trabajadores a través del fondo «NGE Actionnariat»: 56% de trabajadores suscriptores.



- Firma de un acuerdo de participación en el resultado consolidado de la práctica totalidad de empresas del grupo.
- Inauguración del portal intranet de NGE [EA, portal de NGE] para mejorar la colaboración.
- Toma de participación en el grupo familiar MAURI, domiciliado en la comarca de Carcasona. Con su actividad en tres canteras, tres centrales de hormigón y una planta de prefabricación, NGE refuerza su red industrial de canteras en el sur de Francia.
- Llegada del tren de hormigón de TSO a la obra de Crossrail, en Londres.



- Patrocinio de la promoción 2015 de la Escuela de Obras Públicas de Egletons.



## TERCER TRIMESTRE

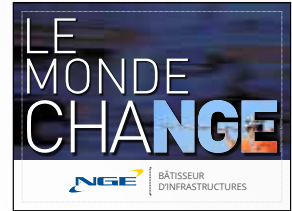
- Línea SEA – Celebración de la unión de las 2 bases de construcción y mantenimiento de líneas ferroviarias ubicada en el PK 124 del tramo.



- NGE Contracting se implanta en África Occidental, en Abiyán.
- MULLER TP se implanta en Alsacia – Los 40 empleados de la empresa GARTISER sita en Saverne se incorporan a Muller TP para llevar a cabo obras de saneamiento y vía pública en los departamentos de Bajo Rin, Alto Rin y Mosela.

## CUARTO TRIMESTRE

- Campaña de carteles en París. CONSTRUCTOR DE INFRAESTRUCTURAS



- Plate-forme se implanta en Marruecos para garantizar la transferencia y mejora de competencias de los oficios y anticiparse a las necesidades de formación con el despliegue de nuevas actividades en Marruecos.



- NGE, en agrupación con Altitude Infrastructure, es elegida para dotar de acceso a Muy Alta Velocidad a más de 370.000 hogares en Alsacia en el marco del Plan Francia a Muy Alta Velocidad.



- Nuevos éxitos y nuevas oficinas para el personal de NGE de Gran París.



# 2015 CIFRAS CLAVE

GEOTECNIA Y OBRAS  
DE PROTECCIÓN

103 M€

INGENIERÍA CIVIL

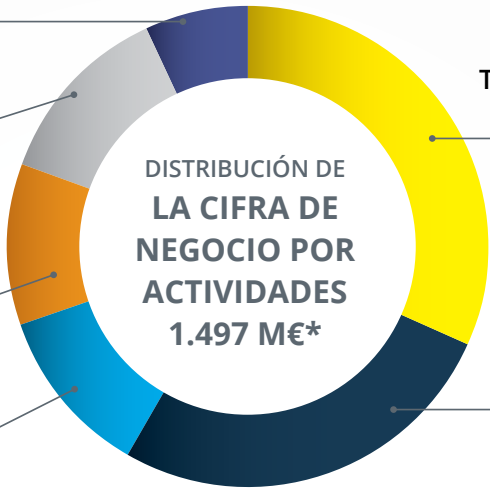
186 M€

CONSTRUCCIÓN DE  
CARRETERAS Y EQUIPAMIENTOS  
DE CARRETERAS

164 M€

REDES SUBTERRÁNEAS  
DE TUBERÍAS

168 M€



REDES Y MOVIMIENTOS DE  
TIERRAS PARA LA EJECUCIÓN  
DE VÍAS DE ACCESO

478 M€

CONSTRUCCIÓN Y  
MANTENIMIENTO DE  
LÍNEAS FERROVIARIAS

398 M€

INTERNACIONAL

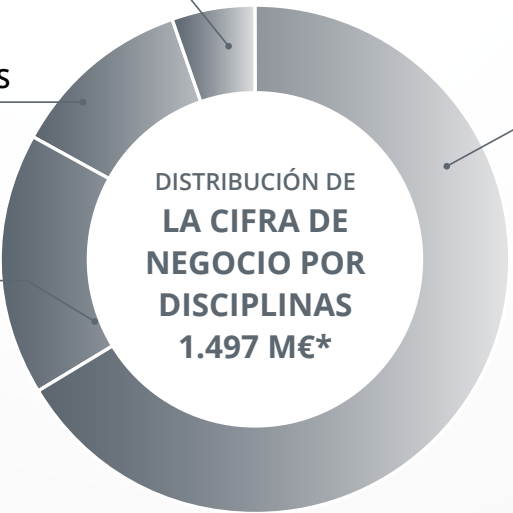
103 M€

GRANDES PROYECTOS

151 M€

FILIALES NACIONALES  
ESPECIALIZADAS

594 M€



REGIONES  
MULTIDISCIPLINARES

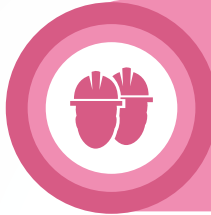
649 M€

DISTRIBUCIÓN DE  
LA CIFRA DE  
NEGOCIO POR  
DISCIPLINAS  
1.497 M€\*



**10% DE DESCENSO**

del índice de frecuencia: PRIORIDAD  
DE LA SALUD Y LA SEGURIDAD



**+215.000 HORAS:**

nuestra convicción en la FORMACIÓN



**+250 EMPLEADOS:**

dinámica de CONTRACTACIÓN



**62 M€:** mantenimiento de la  
INVERSIÓN en el parque de material



**+12%** de crecimiento de la CARTERA  
DE PEDIDOS respecto al año anterior



**3,5 M€** dedicados a proyectos  
de INVESTIGACIÓN Y DESARROLLO

\* millones de euros





*[Modernización de los accesos al Puente de Tancarville (Sena Marítimo, Francia)]*

# UN GRUPO DE EMPRENDEDORES

Guiada por la voluntad de adentrarse en nuevos mercados para afrontar los desafíos del futuro, NGE se esmera cada día por emprender e innovar, entendiendo los cambios de la profesión como retos y oportunidades. Con sus directivos audaces y su confianza en el futuro, NGE satisface las necesidades de sus clientes recurriendo a todo su espíritu emprendedor. Este enfoque positivo y compartido del cambio favorece el tránsito de una actividad a otra gracias al desarrollo de competencias de sus empleados, y contribuye a expresar una cultura propia, imbuida de ambición y primor.



# NUESTRA GOBERNANZA



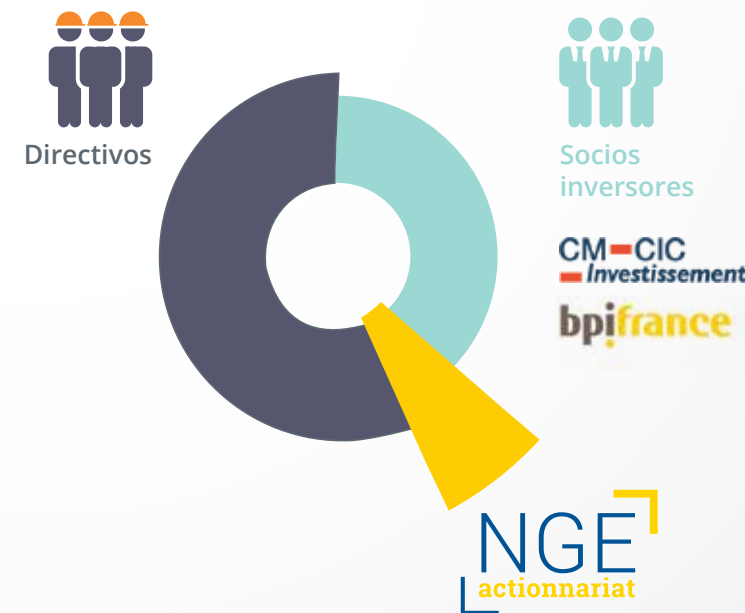
*«Una de las cualidades de NGE es su flexibilidad y su capacidad de adaptación a situaciones diversas. Ello supone ser capaz de evolucionar y mejorar para hacer emerger nuevos vectores de crecimiento.»*

Joël Rousseau

Desde 2014, NGE consta de un Consejo Estratégico y un Directorio. En su calidad de Presidente del Consejo Estratégico, Joël Rousseau se encarga de dirigir la estrategia de NGE para mantener y desarrollar el negocio, compaginando la detección de nuevas oportunidades y la búsqueda de vectores de crecimiento. Antoine Metzger, Presidente del Directorio, y Gilbert Roux, Director General, componen el Directorio, encargado de dirigir los aspectos operativos del negocio, y encaminan la necesaria adaptación de la empresa hacia el rendimiento y la innovación.

## UN ACCIONARIADO QUE PREPARA EL FUTURO EN 2015

El capital de NGE se abrió a los empleados gracias a la operación «NGE Actionnariat». Cerca de 3.800 empleados mostraron su compromiso y testimoniaron su confianza en el futuro y en sus directivos, y ahora poseen cerca del 4% del capital de la empresa.





# NUESTRA VISIÓN DEL FUTURO

**S**i bien la imaginación, la anticipación y la adaptación son parte del ADN de NGE, hoy en día dichas cualidades son fundamentales para toda aquella empresa que desee protagonizar las grandes transformaciones de la economía. Anticipándose a la disminución de grandes obras, invirtiendo en nuevas formas de contratos o acelerando su desarrollo internacional, NGE ha sabido siempre aprovechar las oportunidades para afianzar un modelo articulado en torno a unos valores fuertes e intangibles: transparencia, unidad y ambición.



*«En un mundo donde todo se acelera, para prosperar hay que emprender sin cesar»*  
**Antoine Metzger**

## INVERTIR EN CAPITAL HUMANO

Adaptarse e innovar colectivamente, en todos los niveles de las organizaciones, es la clave del rendimiento futuro, forjado sobre la capacidad de las organizaciones para poner en entredicho sus modelos e incluso, en ocasiones, ser transgresoras, encontrar nuevos modelos, abrir horizontes y cuestionar el pasado para construir el futuro. Para ello, NGE se basa en unas premisas de escucha, delegación, responsabilidad y autonomía muy enraizadas, fuerzas motrices de su plenitud y propicias para materializar juntos grandes ambiciones. Son un requisito imprescindible para mejorar el rendimiento de todos y cada uno de nosotros, al servicio del cliente.

## APROVECHAR LAS OPORTUNIDADES

En un mercado en crisis, saber escuchar también consiste en aprovechar las oportunidades que se presenten. En Francia, el Plan de Reactivación de Autopistas nos permite vislumbrar un volumen considerable. Otro tanto sucede con el plan Francia a Muy Alta Velocidad, el canal Sena-Norte de Europa o los proyectos del Gran París Express. En el ámbito europeo, verán la luz otros grandes proyectos dentro del plan Juncker de inversión.

**5 CUALIDADES**  
 EJEMPLARIDAD - UNIDAD  
 ESPÍRITU LUCHADOR - FLEXIBILIDAD  
 ADAPTABILIDAD

## PROSEGUIR NUESTRO DESARROLLO

En NGE, en estos últimos años, hemos triplicado nuestra cifra de negocios, densificado nuestra red nacional, desarrollado nuevos oficios y reforzado la rama multidisciplinar. Al prestar servicio en todos nuestros oficios en cada una de nuestras regiones, hemos enriquecido la oferta dirigida a entidades públicas y privadas. Y gracias al crecimiento de nuestras Filiales Nacionales Especializadas, disponemos de especialidades punteras que complementan nuestra presencia en todas las disciplinas de las obras públicas.

En un contexto de efervescencia generalizada, donde la economía globalizada toma nuevos rumbos, como el conocimiento y la economía colaborativa, NGE, aunando innovación, rendimiento y solidez financiera, está lista para afrontar un nuevo desafío: el de escribir nuevas páginas de su historia empresarial a escala humana, comprometida en su contribución a grandes proyectos y en la mejora del día a día de las personas a las que están destinados.



[De izquierda a derecha, al frente: Michel Pavoine, Michel Lavedrine, Antoine Metzger, Gilbert Roux, Jean-Sébastien Leoni, Francis Chatelain, Joël Perelle. Al fondo: Bruno Pavie, Orso Vesperini, Thierry Robert, Stéphane Pérez, Jean Bernadet]



## AJUSTAR NUESTRO RENDIMIENTO AL SERVICIO DEL CLIENTE Y DE LA OBRA.

**L**as expectativas de los clientes y la tipología de las obras encargadas van evolucionando. Las condiciones de financiación se han trastocado sobremanera, los proyectos de equipamiento son cada vez más complejos. NGE se va adaptando para adecuar sus métodos y su rendimiento en consonancia con esas transformaciones.

Gracias a su profundo conocimiento de la cadena de valor, NGE interviene en todas las fases de los proyectos: del diseño al mantenimiento, pasando por la ejecución. Los expertos en oficios presentes a diario garantizan la adecuada comprensión de los retos y expectativas del cliente, y acompañan la ejecución y dirección de todo el proyecto. NGE cuenta con equipos multidisciplinares que le permiten brindar una oferta integral a todas las entidades públicas y privadas.

*«Nuestra labor de diseño, ejecución, mantenimiento y explotación de infraestructuras y, en ocasiones, de contribución a la financiación del proyecto motiva a diario a nuestro personal.»*

Gilbert Roux

La rama **multidisciplinar** cuenta con las 6 disciplinas principales, así como con una coordinación sin fisuras al servicio del interés general y del cliente. Nuestras cualidades se expresan a pie de obra, en nuestras especialidades, cercanía y reactividad, al servicio de la eficiencia de los proyectos.

Gracias al constante refuerzo de la especialidad técnica y las alianzas establecidas con diversos socios, NGE es capaz de hallar constantemente nuevas soluciones para satisfacer las necesidades de sus clientes. Como contratista principal de diversos grandes proyectos de infraestructuras europeas, NGE atesora asimismo experiencia en la dirección de agrupaciones al servicio de grandes y complejos proyectos, que aprovechará en futuros proyectos tanto en Francia como en su desarrollo internacional.

La **innovación** siempre se ha incorporado al desarrollo de las labores del grupo. Frente a unos mercados cada vez más complejos, NGE se ha organizado estructurando todas las iniciativas en su Dirección de I+D e Innovación. Ésta está asistida por la Dirección Científica y Técnica compuesta de profesionales del grupo.



[Pasarela – Área intermodal – Morlaix (Finisterre, Francia)]



NGE DESTACA POR SU ORGANIZACIÓN MULTIDISCIPLINAR

**L**a rama multidisciplinar garantiza la acometida de todo tipo de proyectos y brinda una oferta integral en el ámbito de las obras públicas. El espíritu de trabajo en equipo no es fruto de una imposición, sino que en NGE se enraíza en el funcionamiento del grupo desde sus orígenes.

Este signo distintivo basado en la premisa de un interlocutor único garante del interés del cliente aporta al personal un enfoque específico, muy especialmente en proyectos complejos. En obras regionales y proyectos de gran magnitud, la premisa del espíritu de equipo aúna la especialización y los conocimientos de las distintas filiales del grupo y en ella prevalece el interés general del proyecto en pro del rendimiento colectivo. Este modus operandi refuerza las competencias transversales de los empleados. Les brinda la posibilidad de pasar de un ámbito de actividad a otro y mantener la confianza con una visión positiva y atractiva del porvenir. Esa motivación insufla una dinámica propia al personal. Es una ventaja mayúscula para el grupo.

LA RAMA MULTIDISCIPLINAR SIGNIFICA:

- Oficios que saben trabajar juntos y en sintonía
- Una coordinación específica para dirigir todas las actividades
- Un interlocutor único para el cliente, cuyos intereses se respetan a la perfección



[Arriba: LAV Sur de Europa-Atlántico] [Derecha: Túnel de Langesse (Bocas del Ródano, Francia) Demolición mediante fresado de zonas degradadas]



# CERCANÍA

**E**n NGE la cercanía se expresa en una red compuesta de regiones, delegaciones y sectores que ofrecen a todos los clientes una solución idónea acorde con las especificidades de cada territorio.

También en el ámbito internacional, NGE ha seleccionado territorios de alto potencial, como Marruecos, Reino Unido y varios países de Latinoamérica en los que el grupo cuenta con diversos establecimientos permanentes. En su afán de cercanía, NGE elabora con las entidades del territorio en cuestión mecanismos que permiten a todas las partes interesadas participar en las grandes decisiones. Todos los retos se sopesan con esa perspectiva de cercanía, ya se trate de la creación de empleo o de la protección del medio ambiente.



[Tranvía T8 – Saint-Denis (Altos del Sena, Francia)]



[Parque comercial Supergreen® - Terville (Mosela, Francia)]

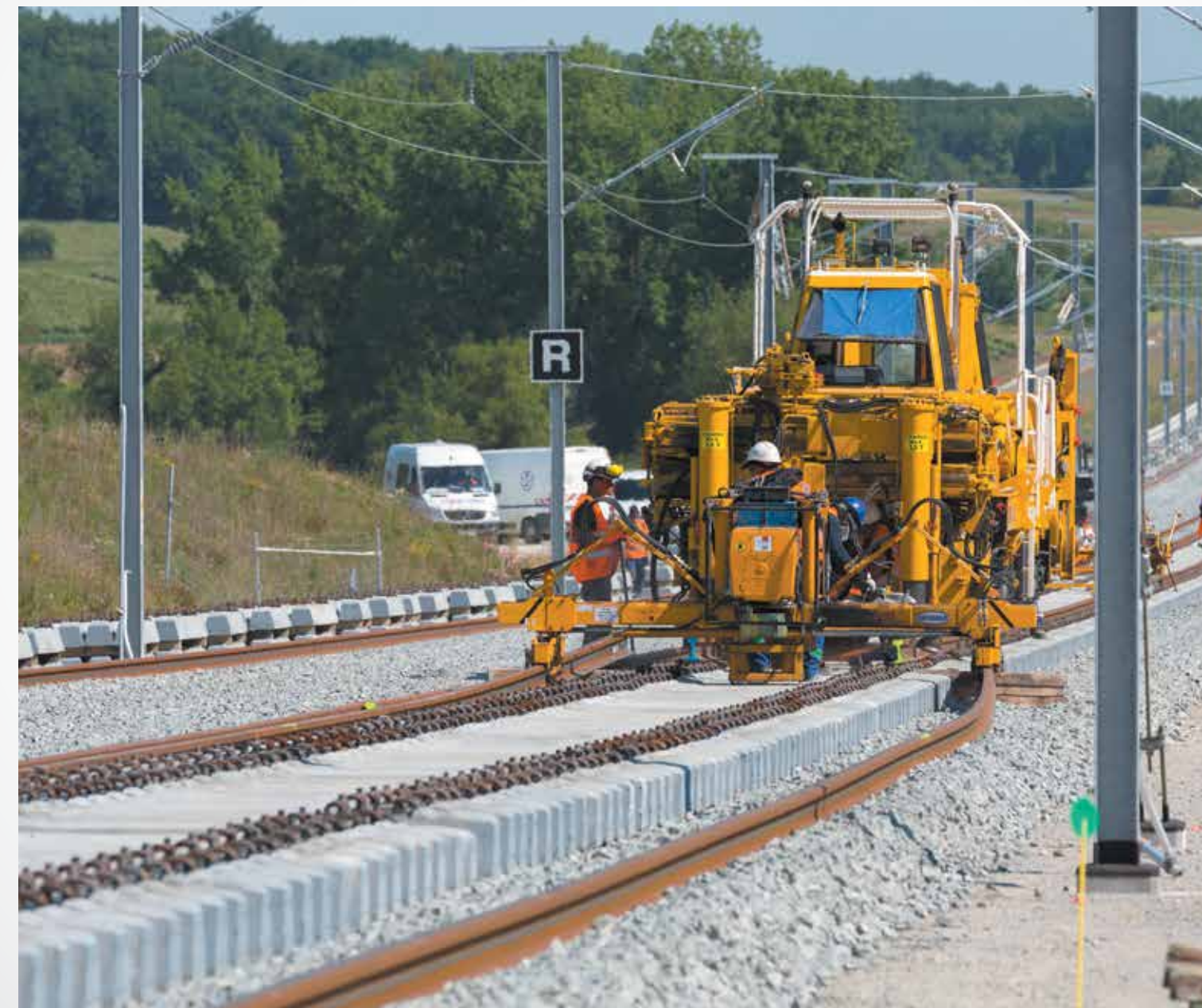


La especialización es un gen fundamental del ADN de NGE. NGE se compone de filiales especializadas y reconocidas como tales en su área de actividad y siempre ha trabajado por mantener y fomentar esas competencias específicas.

Actualmente, las regiones asumen 4 áreas de actividad principales: Vías de acceso & Movimiento de tierras, Redes subterráneas de tuberías, Ingeniería civil y Carreteras. Las demás actividades las asumen las Filiales Nacionales Especializadas, que disponen de establecimientos cercanos a las regiones de NGE o acuden para intervenir con equipos móviles según las necesidades. Gracias a una dirección de alto nivel, NGE también está especializada en la dirección de proyectos y aprovecha su amplia experiencia en obras de gran magnitud o en consorcios junto a otras entidades de obras públicas.



[Planta Seine Aval SIAAP en St-Germain-en-Laye: ejecución de un proyecto de membranas - planta depuradora biológica]

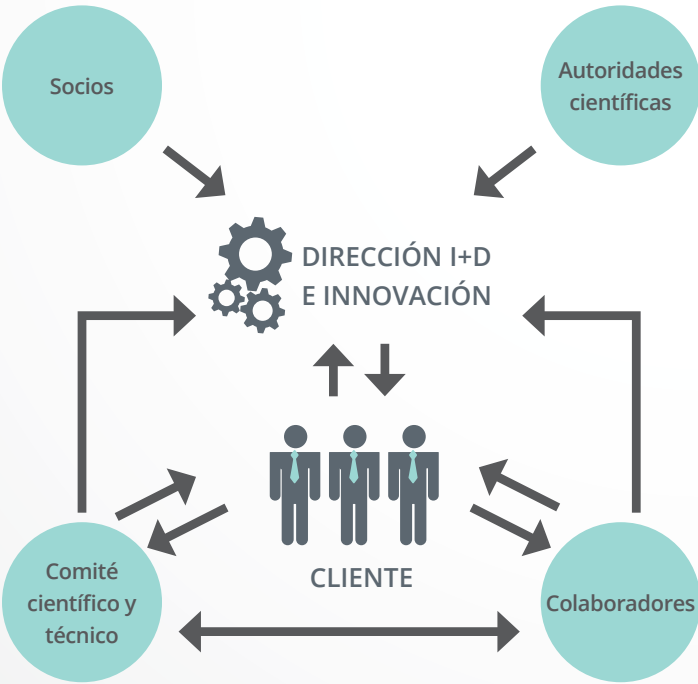


[Línea de Alta Velocidad (LGV Sud-Europe-Atlantique)]



# I+D E INNOVACIÓN

La I+D+i es para NGE un eje estratégico, por lo que dispone de una organización específica con unos objetivos precisos. Las iniciativas emprendidas apuestan por la innovación centrada en el cliente. NGE ha creado un proyecto global de innovación abierta (Open innovation) que se nutre de un ecosistema denso de organismos científicos y jóvenes empresas innovadoras (JEI). Con ese afán, NGE ha adherido a BPi France le Hub y a la Alianza para la Innovación Abierta (AIO).



- Un Comité Científico y Técnico que cuenta con el apoyo de expertos disciplinares y laboratorios internos del grupo
- 30 proyectos seleccionados
- 3 ejes de desarrollo:
  - Las obras subterráneas.
  - La economía circular, negándose a aplicar la lógica devastadora para el planeta de una economía lineal consistente en «extraer, producir y tirar».
  - La preservación de la biodiversidad.
- Incremento del presupuesto de I+D hasta 3,5 millones de euros en 2015 (0,23% de la cifra de negocio, a la cabeza del pelotón de los grandes grupos de obras públicas).

## DESTACADO

- NGE ha adoptado una iniciativa encaminada a la gestión optimizada de escombros procedentes de obras subterráneas, en especial las del proyecto Gran París.
- La filial ferroviaria TSO ha desarrollado un sistema descontaminante polivalente para locomotoras diésel capaz de reducir hasta en un 95% las emisiones de los distintos gases de combustión.
- En el ámbito de la preservación de la biodiversidad, NGE se ha comprometido en la lucha contra las especies invasivas, una prioridad europea y un compromiso fundamental del Pacto de Grenelle por el Medio Ambiente.
- En cuanto a la maquinaria, la mayoría de los proyectos actuales de innovación de NGE cuentan con la alta tecnología del departamento interno de maquinaria del grupo que se nutre de su gabinete de estudios polivalente. Esta fuerte integración vertical (diseño/fabricación) da lugar al desarrollo de prototipos de máquinas, aprovechando su comprobada capacidad de rediseño total de los equipos. Este centro único de conocimiento aporta una segunda vida a una parte del parque de maquinaria, gracias a operaciones de desmontaje, fabricación de piezas y reensamblaje exhaustivo, y al perfecto dominio de todas las problemáticas mecánicas, hidráulicas y electrónicas de los vehículos.

- G.T.S. fue galardonada en el concurso de Innovación de Carreteras y Vías Públicas, otorgado por el Ministerio de Ecología, Desarrollo Sostenible y Energía en colaboración con el Instituto de Carreteras, Vías Públicas e Infraestructuras. Procedimiento AD/OC®: nuevo concepto de muro anclado con elementos de hormigón prefabricados que remplazan el hormigón proyectado tradicional, para garantizar un muro de contención autodrenante y reducir a la mitad la huella de carbono.



[Muro anclado AD/OC® - Dimensionamiento adaptado a cada obra - Barèges (Altos Pirineos, Francia)]



[Brazo articulado - soporte de fresadora]





[Paso elevado RFF - Rennes (Ille y Vilaine, Francia )]

# UNA ORGANIZACIÓN AL SERVICIO DEL CLIENTE

NGE ha optado por una organización nacional e internacional que satisfaga las expectativas de sus clientes y pueda permita aprovechar nuevas oportunidades. El grupo aporta una especialización en seis sectores de actividad complementario para diseñar, optimizar y ejecutar proyectos. El grupo está también especializa do en financiación privada de proyectos de construcción de infraestructuras.



# LAS 6 ACTIVIDADES DE LA CONSTRUCCIÓN



## REDES Y MOVIMIENTOS DE TIERRAS PARA LA EJECUCIÓN DE VÍAS DE ACCESO:

GUINTOLI • BARAZER TP  
BERENGIER DÉPOLLUTION  
BROUTIN TP • CAZAL  
MARMIN TP • MULLER TP  
SERFOTEX • TP LYAUDET  
TPRN



## REDES SUBTERRÁNEAS DE TUBERÍAS:

E.H.T.P • LACIS • NICOLO  
REHACANA • SLD TP  
SOC • VAL TP



## INGENIERÍA CIVIL: NGE GÉNIE CIVIL LAGARRIGUE



## CARRETERAS Y EQUIPAMIENTOS DE CARRETERAS:

SIORAT • ABTP BIARD • GMS  
ENROBES • LSO • LPF TP  
SDBE • SGL • SLE  
AGILIS • MOURGUES • Canteras



## GEOTECNIA Y OBRAS DE PROTECCIÓN:

GTS • SOTRAC  
SUD FOUNDATIONS  
ROCS • S.G.T.P.S



## CONSTRUCCIÓN Y MANTENIMIENTO DE LÍNEAS FERROVIARIAS:

TSO • TSO CATENAIRES  
EGENIE • FRASCA • FVF • MIRE  
OFFROY • Olichon • SAGES  
RAIL • SIFEL



# LAS REGIONES MULTIDISCIPLINARES



\* DIRECCIONES OPERATIVAS

Más de 100 implantaciones en toda Francia

5 sedes operativas dirigen las 14 delegaciones regionales que permiten estar cerca de nuestras clientes

4.000 obras multidisciplinarias al año



[Arriba: Instalación de cunetas – red de calefacción – Rennes (Ille y Vilaine, Francia)] [Abajo a la izquierda - Acondicionamiento 2x2 vías – RD 26 – La Seyne-sur-Mer (Var, Francia)] [Abajo a la derecha – Construcción de depósitos de (agua) – Confederación Hidrográfica de la Marisma de Poitou y de la Cuenca del Lay]



# LAS FILIALES NACIONALES ESPECIALIZADAS

**E**n NGE, cada Filial Nacional Especializada posee y fomenta su propia especialidad de ámbito nacional. El mantenimiento y desarrollo de dichos centros de competencia es un elemento esencial de la labor del grupo, una fuente de alto valor añadido, así como una garantía de independencia.

- AGILIS y filiales → Equipamientos de carreteras Berengier
- DEPOLLUTION → Descontaminación pirotécnica – Retirada de amianto
- GTS Y FILIALES → Geotecnia y obras de protección
- REHACANA → Rehabilitación de redes de saneamiento sin zanja
- SERFOTEX → Voladuras
- SOC → Equipos hidráulicos
- TSO AND SUBSIDIARIES → Obras ferroviarias
- CANTERAS, LIGANTES y ASFALTOS → Industria vial



[Serfotex]



[REHACANA]



[SOC]



[TSO]



[Central de aglomerados / Société des Enrobés Genevois]



[AGILIS]



[Berengier Dépollution]



[GTS]



# LOS GRANDES PROYECTOS

**N**GE protagoniza desde hace años grandes operaciones de ordenación, por lo que ha desarrollado una vasta experiencia en la dirección y ejecución de grandes infraestructuras lineales. En obras complejas, NGE se apoya en una Dirección de Grandes Obras multidisciplinar compuesta de dos sedes operativas: obras nuevas y obras con circulación.

Este saber específico se refleja en la puesta en marcha de la rama Multidisciplinar, gracias a unos equipos específicos cuya experiencia constituye la mejor garantía en cuanto a la organización de obras de gran magnitud. Pese a una coyuntura menos propicia para las grandes obras, NGE destacó en 2015 en multitud de operaciones de envergadura.

NGE intervino en los dos subgrupos de Infraestructura y Superestructura (TSO dirigió los trabajos de vías) de la Línea de Alta Velocidad Sud Europe-Atlántique (LGV SEA) entre Tours y Burdeos. La implicación de todos los equipos permitió afrontar este verdadero desafío colectivo. Ello ilustra la capacidad del grupo para movilizar recursos humanos y materiales, y ejecutar cuantiosos volúmenes de trabajo dentro de unos plazos muy ajustados.

Lo mismo ocurrió en la obra de la línea ferroviaria Oloron-Bedous, donde varias filiales de NGE mostraron toda la utilidad de un grupo Multidisciplinar en un entorno arduo y exiguo. El saber hacer de los equipos de las filiales de movimiento de tierras, saneamiento e ingeniería civil se hizo patente en las obras de desplazamiento de la A9 de Montpellier, que aúna obra nueva y con circulación en un entorno urbano de alta densidad. Por último, las obras en las inmediaciones del puente de Tancarville y las del Gran París contribuyen a perpetuar las destrezas del grupo. Para NGE, los Grandes Proyectos son un signo distintivo por excelencia.



[Línea de Alta Velocidad (LGV) Sud Europe Atlantique]



[Desplazamiento de la Autopista A9 – Este-Montpellier (Hérault, Francia)]



# CONCESIONES

**NGE CONCESSIONS**  
NGE CONCESSIONS UNA DIRECCIÓN DE CONCESIONES para proyectos que recurren a la financiación privada.



4 redes de autopistas y carreteras



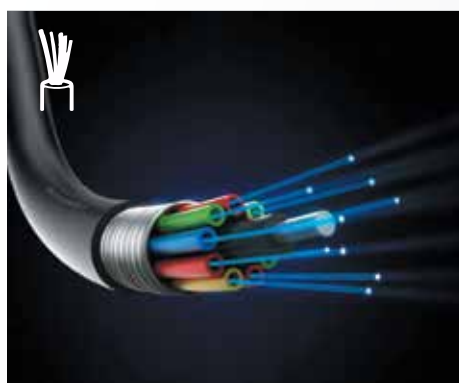
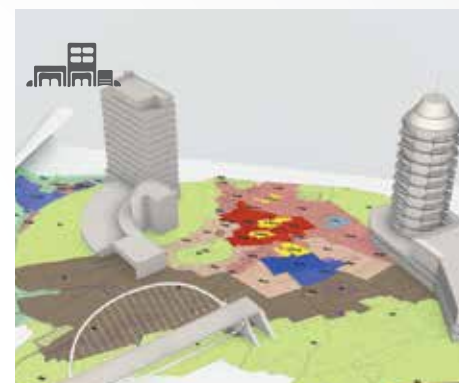
3 puertos, proyectos de ordenación urbana, redes viarias urbanas, presa hidroeléctrica



1 red de agua potable



1 red de despliegue de fibra óptica



**A88**  
Autopista Falaise - Sées Normandie  
Concesión de autopista NGE Constructor y Accionista, primera concesión de autopista adjudicada a una empresa no líder



NGE accionista de referencia de **Port Adhoc**, gestor de puertos de todo el litoral francés



**A150**  
Autopista Norte de Ruan  
Concesión de autopista NGE Constructor y Accionista



**ROSACE**  
Red de iniciativa pública de acceso a muy alta velocidad para 370.000 hogares en Alsacia – NGE Constructor y Accionista



**SEHB**  
red de agua potable de la Mancomunidad de Municipios de Haut Bugey (Ain) Delegación de servicio público NGE Constructor y Accionista



Concesión de acondicionamiento encargada por la Agrupación de Municipios de Aubagne a SAPAG, sociedad concesionaria en la que NGE es socia de IMMOCHAN y Vaucluse Logement, para el acondicionamiento de la zona de ordenación concertada (ZAC) de Gargues en Aubagne (40 hectáreas)



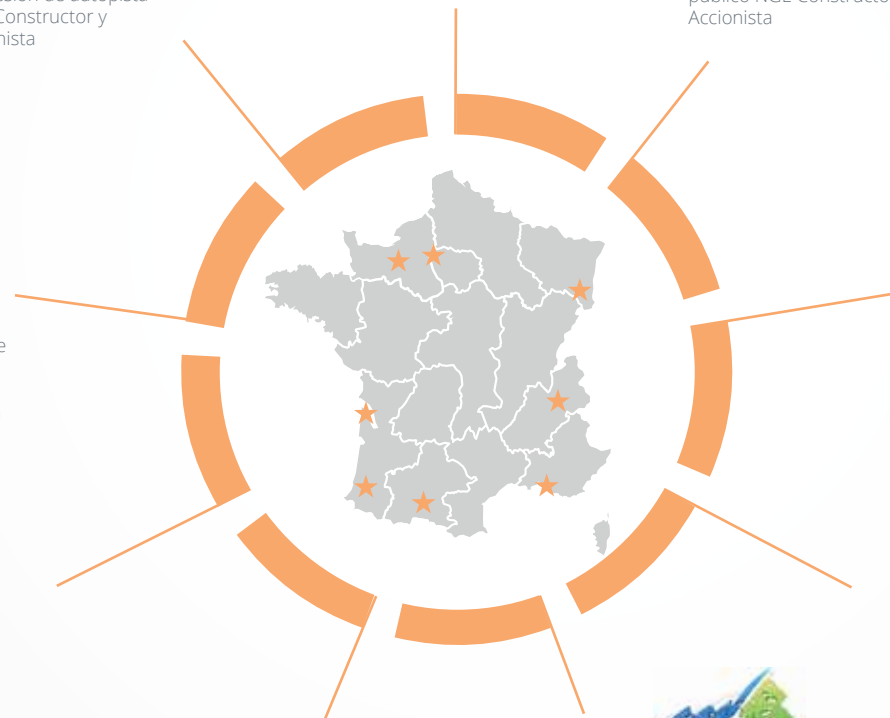
**LES ENERGIES DE LA CITÉ**  
Acondicionamiento de la presa de Païcherou sur l'Aude – Carcasona – NGE Constructor y Accionista



**ROCADE DE TARBES**  
Circunvalación vial, Altos Pirineos Consorcio público-privado NGE Constructor y Accionista  
Primera cooperación privada francesa para una infraestructura vial



**A63**  
Ampliación de la Autopista Burdeos-Bayona  
Concesión de autopista NGE Constructor y Accionista





# INTERNACIONAL

**N**GE está presente en múltiples países en la construcción y mantenimiento de líneas ferroviarias junto a TSO, e interviene en todas las demás disciplinas de obras pública a través de su filial específica NGE Contracting. NGE Contracting propone ofertas integrales de construcción que incorporan el mantenimiento y servicio de infraestructuras, tanto nuevas como existentes.

Implantada desde hace años en Marruecos con Générale Routière, NGE Contracting , también está presente en África Occidental y Oriente Medio. La construcción y mantenimiento de líneas ferroviarias se lleva a cabo principalmente en Hispanoamérica (Santo Domingo,

Panamá, Ciudad de México y Cuenca, en Ecuador), en el Reino Unido, con la ejecución del proyecto ferroviario londinense CrossRail, y se posiciona de cara a futuros proyectos en Oriente Medio y en algunos países de Asia.

  
  
NGE CONTRACTING (COSTA DE MARFIL)  
GÉNÉRALE ROUTIÈRE (MARRUECOS) - NGE SAUDI ARABIA

  
  
TSO UK BRANCH (RU)- TCP RAIL (PANAMÁ)  
MEDRAIL (EMIRATOS ÁRABES UNIDOS)  
TSO NGE MEXICO (MÉXICO) - TSO DAMMAM  
TSO DOMINICANA

## PRESENCIA INTERNACIONAL







# NUESTROS COMPROMISOS DE RSE

Construida sobre unas premisas fuertes, la política de RSE de NGE es garantizar un crecimiento rentable y responsable de las entidades del grupo respondiendo a las necesidades de nuestros clientes, en beneficio del interés general de las generaciones actuales y futuras. El Comité de Desarrollo Sostenible seleccionó 3 temas principales para catalogar los grandes compromisos que rigen la definición de las prioridades y la ejecución de los distintos planes de actuación.

- Las personas, piedra angular de los proyectos
- El control de nuestro impacto medioambiental
- Una conducta ética



# LAS PERSONAS, PIEDRA ANGULAR DE LOS PROYECTOS

**E**n NGE, la gestión de recursos humanos es fruto de más de quince años de innovación social forjada en torno a un lema interno denominado RIFF (Reclutar, Integrar, Formar y Fidelizar) que hace de las personas de NGE la piedra angular de las labores desempeñadas, ateniéndonos a una premisa de equidad social. La ejemplaridad, la valentía y la buena voluntad prevalecen sobre la presión de los resultados económicos, lo que alienta al capital humano a expresar todo su talento, en beneficio de la empresa y sus clientes.



## RECLUTAR

En plena dificultad coyuntural, el reclutamiento no deja de ser un desafío determinante para garantizar un trabajo de calidad. NGE y sus filiales disfrutan a diario de lazos preferentes tejidos con los interlocutores del empleo (centros de empleo, órganos locales, etc.) y numerosas alianzas con escuelas establecidas en todos los niveles de formación. En las grandes operaciones, se pone en marcha todo un grupo de trabajo que colabora con las corporaciones locales para incorporar al mayor número de empleados procedentes de los territorios interesados.

**> Dinámica de reclutamiento: Aumento de plantilla del +3% en 2015 (+ de 250 empleados)**

## INTEGRAR

En el marco de la integración constante, cada año, los encargados y directivos pasan una jornada en nuestra sede para reunirse con toda la Dirección General y los principales responsables de los departamentos funcionales. Dicha jornada contribuye a su integración y a fomentar su sentimiento de pertenencia. En las regiones y filiales se organizan actos similares. Gracias al centro de formación Plate-forme y a varios tutores, los obreros más jóvenes disponen de interlocutores específicos encargados de facilitar sus primeros meses en la obra.

## FORMAR

La inversión en formación, articulada en torno al Plan Anual de Formación, representó en 2015 el 5,20% de la masa salarial de NGE, lo que equivale a 214.260 horas de formación, 6.833 trabajadores formados, con un incremento del 9%. El centro de formación Plate-forme, donde transcurre desde 2002 la inmensa mayoría del tiempo de formación del grupo, obedece a una lógica de profesionalización y transmisión de conocimientos a través de sus propios empleados expertos en la elaboración de contenido pedagógico propio. Se dirige especialmente a personas con escasa cualificación, que, a través de contratos formativos encuentran en NGE la primera etapa de su trayectoria profesional.

## FIDELIZAR

NGE tiene establecida desde hace varios años una política de gestión de trayectorias laborales para acompañar a los trabajadores en su evolución profesional. Esta capacidad de promoción dentro de las distintas entidades del grupo es un requisito esencial para la plenitud laboral y, por ende, para la fidelización.

Para acompañar a los más jóvenes, un órgano de tutores, que cuenta con más de 250 trabajadores procedentes de todas las disciplinas, contribuye a la transmisión de los conocimientos y el saber estar.





## TOPLATE-FORME: HERRAMIENTA DE INSERCIÓN Y FORMACIÓN DE NGE

Plate-forme, centro de formación de NGE, ofrece 110 cursos diseñados por los propios profesionales de la empresa, en su afán de transmisión de competencias. Los cursos se imparten con un enfoque operativo en las fábricas de Plate-forme TP St Etienne du Grès (Bocas del Ródano) y Plate-forme Rail de Mezy (Aisne), así como mediante simulacros profesionales en entornos técnicos específicos, y con la creación en 2015 de Plate-forme Maroc en Casablanca. El compromiso de las medidas de inserción se traduce en el establecimiento de alianzas innovadoras con entes regionales y organismos de empleo: preparación para la empleabilidad previa a los contratos de profesionalización a través del dispositivo Preparación Operativa para el Empleo (POE), diseño de módulos de formación, contratos de profesionalización para conducción de maquinaria, redes subterráneas de tuberías, albañilería de vía pública, ingeniería civil, construcción y mantenimiento de líneas ferroviarias, fibra óptica, así como contratos de profesionalización encaminados a la polivalencia: obrero de obras públicas, oficial de seguridad ferroviaria, etc. En las obras del SEA, cerca de 300 becarios disfrutaron de las instalaciones técnicas ubicadas en Rouillet Saint-Estèphe, Villognon y Noûatre.

Plate-forme está presente en 3 zonas:

- Saint-Etienne-du-Grès (Bocas del Ródano, Francia)
- Mezy-Moulins (Aisne, Francia)
- Casablanca (Marruecos) desde 2015



## ACUERDO DE INCENTIVACIÓN

NGE y sus interlocutores sociales alcanzaron un acuerdo de incentivación basado en los resultados consolidados 2015-2017 vigente en la práctica totalidad de las empresas del grupo, como ya era el caso del anterior acuerdo de participación.

## IGUALDAD Y DIVERSIDAD

En materia de igualdad entre hombres y mujeres, NGE ha establecido acuerdos o planes de actuación en todas las filiales. En el marco de su política de recursos humanos proactiva, NGE tiene suscrito un acuerdo intergeneracional y lleva varios años comprometida en una iniciativa de no discriminación, principalmente por razones de edad. También es el caso de los más jóvenes, cuya cualificación suele ser escasa, y que encuentran en NGE formación y oficio. El grupo expresa a este respecto su voluntad de asumir su responsabilidad social, más allá de los textos legislativos y normativos.



## Un barómetro para un mayor progreso conjunto

En 2015, NGE estableció un primer barómetro para medir el compromiso y la calidad de vida en el trabajo. El sondeo de todos los empleados arrojó los siguientes resultados, que muestran su compromiso y una forma de plenitud en el trabajo:

- Estoy orgulloso de la reputación de mi empresa 90,2%
- Confío en el futuro de mi empresa 89,7%
- Me siento bien integrado/a en mi equipo 90,8%
- Mi trabajo es interesante 93,4%
- Me gusta trabajar en mi empresa 94,4%

Todos los resultados se remitieron a los directivos y a todo el personal y fueron objeto de un plan de actuación para seguir mejorando.



# PIEDRA ANGULAR DE LOS PROYECTOS EN MOVIMIENTO

**D**esde hace varios años, a iniciativa de la Dirección General, se concede prioridad a la preservación de la salud y la integridad física de nuestros empleados. NGE ha apostado por imponer una política fuerte y ambiciosa en cuanto a prevención y reducción de accidentes laborales y enfermedades profesionales. Es esa voluntad constante la que nos mueve a establecer planes de actuación y a dedicar recursos humanos y materiales para la consecución de los objetivos declarados.



Con la voluntad de impulsar dicha dinámica, la Dirección General se moviliza para adoptar medidas significativas:

- Visitas de obra dedicadas exclusivamente a la prevención
- Apertura de cada reunión directiva con un repaso sobre la prevención en cada entidad y en el grupo.
- Informe mensual de cada filial o centro de obras.

## POLÍTICA DE PREVENCIÓN Y DE SEGURIDAD

Más allá de las actuaciones convencionales o normativas, se han fijado objetivos ambiciosos:

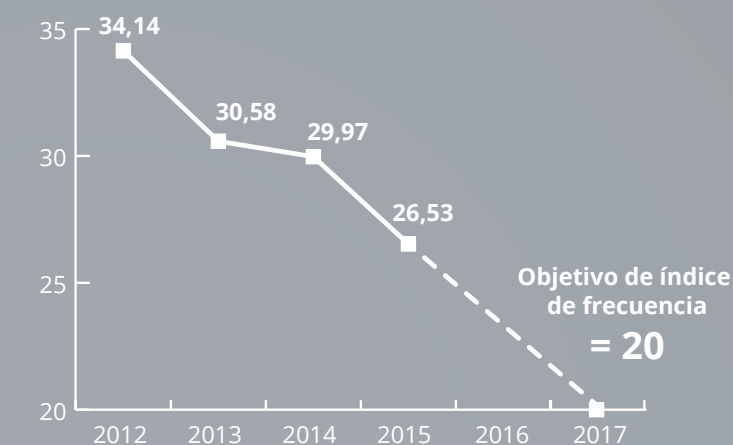
- Formación en materia de prevención de todo el personal directivo de la obra, jefes de equipo, jefes de obras, directores de obras y jefes de zona.
- Aplicación de un plan de actuación relativo a la lucha contra las adicciones que contempla:
  - Formación de todos los empleados.
  - Realización periódica de controles.
  - Orientación para personas «adictas».
- Concienciación de todos los empleados en materia de riesgos de tráfico.

# ACCIONES Y PRIORIDADES

## ÍNDICE DE FRECUENCIA

$$= \frac{\text{ACCIDENTES CON BAJA} \times 1.000.000}{\text{HORAS TRABAJADAS}}$$

Se observa una mejora constante de los principales indicadores y en especial del índice de frecuencia. Es un reto fundamental para todos.



## UN EQUIPO DE RESPONSABLES DE PREVENCIÓN IMPLICADOS

Gracias a 60 responsables de la prevención, NGE ha puesto en marcha una organización cuyo objetivo es coordinar los planes de actuación dentro de las distintas entidades del grupo. Los responsables de la prevención permanecen a la escucha de directivos y trabajadores para comentar con ellos sus condiciones de trabajo y hallar juntos soluciones que incrementen la seguridad en el trabajo. Dicha labor diaria de formación e información sirve para que cada cual adopte buenas prácticas y sepa reaccionar de manera adecuada a cada situación.

## UNA RESPONSABILIDAD COLECTIVA

Más allá de códigos y declaraciones, es primordial responsabilizar a los empleados. De este modo, al margen de los planes de actuación y de los medios establecidos por la empresa, la seguridad debe incumbir a diario a todos los empleados.





# LA REDUCCIÓN DE NUESTRO IMPACTO MEDIOAMBIENTAL

## PLANES DE ACTUACIÓN Y SENSIBILIZACIÓN EN LA OBRA

En 2015, NGE promocionó los “cuartos de hora”, en los que se exponen medidas de protección medioambiental y ecogestos. Así, las visitas dedicadas a la calidad, la seguridad y al medio ambiente (CSMA) se incrementaron un 23%, con 2.845 encuentros. Se elaboraron guías de normativa medioambiental consultables en todas las obras. También se establecieron sanitarios secos, filtros de MES, señalización de biodiversidad y simulacros de emergencia.

## OPTIMIZAR EL APROVISIONAMIENTO EXTERNO

El objetivo es aprovisionarse localmente para reducir la aportación externa, que requiere procedimientos de entrega nefastos para el medio ambiente. NGE obedece así a una ambición de economía circular, donde el máximo de materiales sea usado, reutilizado o de origen local. Porcentaje de materiales excavados durante las obras y directamente reutilizados in situ: 96% (89% en 2014).

## REDUCIR LOS TRAYECTOS

En todo el grupo, el uso de la videoconferencia y del tren como medio de transporte prioritario ha contribuido a reducir la huella medioambiental de la actividad de NGE.



【Instalación de colmenas – St Etienne-du-Grés (Bocas del Ródano, Francia)】

## MATERIALES RESPETUOSOS CON EL MEDIO AMBIENTE

NGE ha reforzado la geolocalización de los vehículos de intervención y entrega, y limitado los trayectos mejorando la organización del tiempo de conducción. La política de renovación de la flota de vehículos y de maquinaria forma parte de las nuevas normas medioambientales, con la disminución anual del impacto del CO<sub>2</sub> de vehículos y maquinaria.

## INICIATIVAS EJEMPLARES

En 2015 el grupo invirtió en nueva maquinaria. En la empresa Cazal, por ejemplo, la adquisición de una excavadora híbrida permitió reducir el consumo de combustible y aumentar la producción entre un 10% y un 15%. El, nuevo vehículo ha gozado de muy buena acogida ya que además reduce la contaminación acústica.

### START & STOP: MAYOR AHORRO DE COMBUSTIBLE

Por primera vez en 2015, la nueva maquinaria está provista del mecanismo de start&stop, que detiene automáticamente el motor. Se espera un ahorro de combustible de entre el 5% y el 10% gracias a esta innovación, así como una reducción significativa de las emisiones de CO<sub>2</sub> a la atmósfera.



【Dispositivo específico de transporte de productos. Clichy (Altos del Sena, Francia)】

## COMPRAS RESPONSABLES

En 2015 se reforzaron varias temáticas de compra responsable, como el consumo energético, la ética empresarial y también la lucha contra la discriminación. NGE se encuentra en el número 16 en materia medioambiental y y en el número 20 en materia social, según la lista de los proveedores evaluados por EcoVadis en el sector de la construcción de carreteras y vías férreas.

## Y ADEMÁS...

En la sede continúan las medidas en favor de la biodiversidad. La creación de una pradera repleta de flores en 2012 se completó en 2013 con la instalación de colmenas, y el año 2014 destacó por la instalación de cajas nido en colaboración con la Liga Protectora de Aves (LPO).



# UNA CONDUCTA ÉTICA

**S**i bien NGE ya estaba implicada en valores medioambientales y sociales, al adherirse al Pacto Mundial (o Global Compact) de las Naciones Unidas, dio una nueva dimensión a sus compromisos: la conducta ética. El Pacto Mundial es la iniciativa internacional de compromiso voluntario de mayor importancia en materia de responsabilidad social.

El Pacto, suscrito en 2000, invita a las empresas a un compromiso voluntario para mejorar en torno a 10 principios reconocidos universalmente. Fueron varias las razones que animaron al grupo a incorporarse a Global Compact: la sensibilidad de los grandes clientes al cumplimiento de las normas laborales internacionales, la voluntad de expansión más allá de las fronteras francesas y, cómo no, el deseo de asumir nuestros compromisos de RSE.

De este modo, NGE se compromete a recoger los 10 principios en su estrategia, a progresar y a informar anualmente de sus buenas prácticas.







# CIFRAS CLAVE E INDICADORES

El desarrollo de actividades ferroviarias e internacionales permite a NGE lograr un año más de crecimiento y proseguir así su dinámica.



# UN RENDIMIENTO SÓLIDO

**L**a cifra de negocio del grupo creció un 1,3% y se situó en 1.497 M€. En 2 años, la cifra de negocios en Francia crece un 1,2% (+3,6% en total) en un mercado francés que retrocede un 14%. En el mismo período, la rentabilidad mantiene un nivel muy satisfactorio: el EBITDA representa el 6,9% de la cifra de negocio, con 102,6 M€ (+2,5%). La firma de una nueva póliza de crédito con el consorcio bancario histórico del grupo brinda recursos a NGE para aprovechar oportunidades de desarrollo.

En un contexto económico francés complejo, NGE muestra un rendimiento sólido y una fuerte confianza en el futuro. La inversión en la flota de maquinaria se mantiene en un nivel elevado, de 62 M€; el compromiso con la formación de los empleados se mantiene, con una inversión de más de 10,8 M€ en 2015; y este mismo año la plantilla del grupo creció en más de 250 personas.

**Información sectorial :** La cifra de negocio de las Regiones Multidisciplinares se contrae tan sólo un 2% (conforme al presupuesto) en un contexto de ciclo electoral marcado históricamente por un retroceso momentáneo de los proyectos públicos. La rentabilidad de las regiones mejoró, lo que prueba la pertinencia de las decisiones estratégicas del grupo, de centrar su desarrollo en proyectos complejos, y la reactividad de los operativos para adaptarse a las condiciones del mercado. Los Grandes Proyectos experimentaron una reducida actividad de obras en 2015, según lo previsto. No en vano, los grandes proyectos están en fase de estudio y desembocarán en una recuperación de la actividad en 2017 y 2018. El éxito en el despliegue de la red de fibra óptica de muy alta velocidad en Alsacia y los primeros éxitos en torno a Gran París son el comienzo del resurgimiento de la actividad de Grandes Proyectos. Las Filiales Nacionales Especializadas prosiguen su desarrollo, en especial en construcción y mantenimiento de líneas ferroviarias. La obra de la línea de alta velocidad Sud Europe Atlantique progresa a un ritmo constante y las nuevas actividades disfrutan del auge de la externalización de las grandes empresas arrojando tasas de crecimiento de 2 y hasta 3 dígitos. La actividad de canteras también ha duplicado su tonelaje comercializado en 3 años. Todos estos éxitos contribuyen a la mejora de la rentabilidad del grupo.

Por último, el grupo prosigue su desarrollo internacional; la cifra de negocio crece un 57% y supera los 103 M€. Representa el 7% de la cifra de negocio del grupo y la inversión realizada desde hace más de 3 años cosecha sus frutos tanto en la cartera de pedidos como en el resultado. La deuda neta del grupo se sitúa en el nivel observado a finales de 2013, de 159 M€. La suscripción de una nueva póliza de crédito por un importe total de 160 M€ con vencimiento en 2021 posibilita al grupo financiar su desarrollo y su inversión en todos los sectores, en especial en concesiones y delegaciones de servicios públicos.



# ESTADO DEL RESULTADO GLOBAL CONSOLIDADO

En miles de euros	31.12.2015	31.12.2014
<b>Ingresos por actividades operativas</b>	<b>1.496.608</b>	<b>1.476.693</b>
Otros ingresos de la actividad	30.971	29.021
Compras consumidas	(290.814)	(259.314)
Gastos de personal	(408.429)	(381.977)
Gastos externos	(714.682)	(757.598)
Impuestos y tributos	(21.056)	(21.550)
Dotación a amortizaciones	(62.778)	(60.558)
Dotación a provisiones	7.682	(1.358)
Variación de existencias de productos acabados y semiacabados	(1.788)	6.696
Otros ingresos y gastos de explotación	4.562	11.270
<b>Resultado operativo de la actividad</b>	<b>40.276</b>	<b>41.325</b>
Rentabilidad operativa de la actividad	2,69%	2,80%
Otros ingresos y gastos operativos	(4.360)	(922)
<b>Resultado operativo</b>	<b>35.916</b>	<b>40.403</b>
Ingresos de tesorería y equivalentes de tesorería	481	460
Coste de la deuda financiera bruta	(9.872)	(9.432)
Coste de la deuda financiera neta	(9.391)	(8.972)
Otros ingresos y gastos financieros	(838)	(455)
Cuota de resultado de las empresas asociadas	(242)	(392)
Impuestos	(6.980)	(10.612)
<b>Resultado neto</b>	<b>18.465</b>	<b>19 973</b>
Parte atribuible al Grupo	18.055	20.449
Participaciones que no conlleven toma de control	410	(476)
<b>Resultado atribuible por acción los accionistas de la sociedad</b>		
Resultado neto básico por acción	2.88	3.27
Resultado neto diluido por acción	2.77	3.27

En miles de euros	31.12.2015	31.12.2014
<b>Resultado neto consolidado del grupo</b>	<b>18.465</b>	<b>19.973</b>
<b>Elementos sin traslado posterior al resultado</b>		
Pérdidas y ganancias actuariales	571	(3.171)
Impuestos diferidos sobre pérdidas y ganancias actuariales	(206)	1.145
Cupón neto de obligaciones amortizables en acciones	(442)	
<b>Elementos susceptibles de traslado posterior al resultado</b>		
Variación de valor razonable de instrumentos de cobertura	(65)	(1.533)
Diferencias de conversión	102	248
Impuestos sobre otros elementos del resultado global	24	553
<b>Resultado neto y pérdidas y ganancias contabilizadas directamente en fondos propios</b>	<b>18.449</b>	<b>17.215</b>
Resultado global atribuible a los propietarios	17.998	17.613
Resultado global atribuible a las participaciones que no conlleven toma de control	451	(398)



# ESTADO CONSOLIDADO DE LA SITUACIÓN FINANCIERA

## ACTIVO

En miles de euros	31.12.2015	31.12.2014
Fondo de comercio	224.091	221.515
Otro inmovilizado intangible	3.718	2.097
Inmovilizado material	342.175	325.183
Participación en empresas asociadas	5.762	5.744
Activos financieros disponibles para la venta	14.205	6.513
Otros activos financieros	40.245	48.702
Otros activos no corrientes	6.590	7.147
Activos por impuestos diferidos	466	1.052
<b>Activos no corrientes</b>	<b>637.252</b>	<b>617.953</b>
Existencias	22.644	62.947
Clientes	507.413	489.729
Pagos por adelantado	7.720	18.249
Otros activos corrientes	100.126	118.266
Activos por impuestos corrientes	148	8.294
Tesorería y equivalentes de tesorería	204.382	288.791
<b>Activos corrientes</b>	<b>842.433</b>	<b>986.276</b>
<b>Total activo</b>	<b>1.479.685</b>	<b>1.604.229</b>

## PASIVO

En miles de euros	31.12.2015	31.12.2014
Capital emitido	50.099	50.099
Primas	71	6.826
Reservas	177.130	194.850
Resultado del ejercicio	18.055	20.449
<b>Fondos propios atribuibles al grupo</b>	<b>245.355</b>	<b>272.224</b>
Participaciones que no conlleven toma de control	8.201	4.143
<b>Total fondos propios</b>	<b>253.556</b>	<b>276.367</b>
Préstamos y deudas financieras diversas a largo plazo	237.091	207.480
Provisiones a largo plazo	72.390	79.001
Pasivos por impuestos diferidos	11.381	6.510
<b>Pasivo no corriente</b>	<b>320.862</b>	<b>292.991</b>
Préstamos y deudas financieras corrientes	54.998	71.362
Salos bancarios negativos	71.023	79.048
Provisiones a corto plazo	1.052	4.835
Anticipos y pagos a cuenta recibidos	29.796	44.798
Proveedores y cuentas vinculadas	377.960	408.185
Otros pasivos corrientes	369.707	425.991
Pasivos por impuestos corrientes	731	652
<b>Pasivo corriente</b>	<b>905.267</b>	<b>1.034.871</b>
<b>Total pasivo</b>	<b>1.479.685</b>	<b>1.604.229</b>



# ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO CONSOLIDADOS

En miles de euros	Notas	31.12.2015	31.12.2014
<b>Resultado neto consolidado</b>		<b>18.465</b>	<b>19.973</b>
Dotaciones netas para amortizaciones y provisiones		55.112	65.064
Otros ingresos y gastos calculados		(13)	(1.763)
Plusvalías y minusvalías por enajenaciones		(566)	2.723
Cuota de resultado correspondiente a las sociedades puestas en equivalencia	8.4	242	392
Dividendos recibidos (títulos no consolidados y sociedades puestas en equivalencia)		(140)	
<b>Capacidad de autofinanciación después de impuestos</b>		<b>73.100</b>	<b>86.389</b>
Impuestos (incluidos impuestos diferidos)	8.7	6.980	10.612
<b>Capacidad de autofinanciación antes de impuestos</b>		<b>80.080</b>	<b>97.001</b>
Impuestos pagados		3.717	(13.755)
Variación de las necesidades de activo circulante de la actividad	8.13	(52.457)	118.918
<b>Flujo neto de tesorería generado por la actividad</b>		<b>31.340</b>	<b>202.164</b>
Desembolsos por adquisiciones de inmovilizado material e intangible	8.2-8.3	(68.345)	(69.211)
Cobros relacionados con la enajenación de inmovilizado material e intangible		7.768	5.600
Variaciones del inmovilizado financiero	8.5	(4.323)	(1.199)
Incidencia de las variaciones de perímetro		(4.680)	(6.393)
Dividendos recibidos (títulos no consolidados y sociedades puestas en equivalencia)		163	
Variación de los préstamos y anticipos concedidos		(1.199)	(23.262)
Variación de los proveedores de inmovilizado	8.13	(1.056)	3.114
<b>Flujo neto de tesorería por operaciones de inversión</b>		<b>(71.672)</b>	<b>(91.351)</b>
<b>Importes recibidos de accionistas por ampliaciones de capital:</b>			
Abonados por los accionistas de la sociedad matriz			
Abonados por accionistas minoritarios de sociedades integradas			1.454
<b>Dividendos distribuidos durante el ejercicio:</b>			
Dividendos abonados a accionistas de la sociedad matriz		(69.951)	(9.999)
Dividendos abonados a accionistas minoritarios de sociedades integradas		(238)	(225)
Cobros vinculados a nuevos empréstitos		139.135	122.167
Amortización de empréstitos		(105.073)	(103.330)
<b>Flujo neto de tesorería por operaciones de inversión</b>		<b>(36.127)</b>	<b>10.067</b>
Incidencia de las variaciones del precio de divisas		76	134
<b>Variaciones de la tesorería neta</b>		<b>(76.383)</b>	<b>121.014</b>
<b>Tesorería a la apertura del ejercicio</b>		<b>209.742</b>	<b>88.728</b>
<b>Tesorería al cierre del ejercicio</b>	<b>8.12</b>	<b>133.359</b>	<b>209.742</b>





# INFORME NO FINANCIERO:

## INDICADORES CLAVE DE RENDIMIENTO

Tableaux des indicateurs clés de performance RSE

Indicadores de rendimiento de NGE	Unidad	2014	2015	Evolución
Economía y gobernanza:				
Cifra de negocio global	M€	1 477	1 497	+ 1,4 %
Cuota de la cifra de negocio global con certificación de CSMA (Calidad, Seguridad y medio ambiente)	%	61,50%	64,40%	+ 2,90
Inversión en el parque de material	M€	63	62	-1,59%
Innovaciones en fase de desarrollo	Nº	32	21	-34,38%
Lo Humano, piedra angular de los proyectos				
Personal total a 31 de diciembre	Nº	7 645	7 904	+ 3,39%
de los cuales, mujeres	%	7,73%	7,00%	-0,73
de los cuales, contratos indefinidos	%	92%	92%	-
Contratos por obra y servicio	%	4%	4%	-
Contratos temporales (incluidos los formativos)	%	4%	4%	-
Contratos formativos	Nº	237	210	-11%
Contrataciones	Nº	1 138	1 165	+ 2,37%
Dimisiones	Nº	171	159	- 7%
Tutores	Nº	225	256	+ 9%
Horas de formación	Nº	137 040	214 260 *	+ 56%
Porcentaje de aprendizaje	%	NC	26 %	-
Trabajadores formados	Nº	6 249	6 833	+ 9%
Porcentaje de trabajadores sometidos como mínimo a una entrevista de valoración laboral en 2 años naturales	%	56%	60%	+ 4
Porcentaje de trabajadores declarados discapacitados	%	2,8%	2,7%	

Indicadores de rendimiento de NGE	Unidad	2014	2015	Evolución
Índice de absentismo (salvo por enfermedades profesionales y accidentes)	%	6,57%	5,50%	- 1,07
Reclamaciones de trabajadores por condiciones psicológicas en el trabajo	Nº	5	11	+ 6
Índice de frecuencia de accidentes laborales con baja	-	29,97	26,53	↘
Índice de gravedad de accidentes laborales con baja	-	1,44	1,30	↘
Accidentes laborales con baja	Nº	301	289	- 12
Accidentes laborales sin baja	Nº	152	151	- 1
Días de baja	Nº	14 390	14 203	-1,30%
Accidentes en trayecto	Nº	40	37	- 3
Cuasi accidentes e incidentes notificados	Nº	757	945	+ 25%
Declaraciones de enfermedades profesionales	Nº	25	36	+ 11
Visitas de CSMA de obra	Nº	2306	2 845	+ 23%
Visitas de seguridad de obra efectuadas por directivos	Nº	518	873	+ 68%
1/4 de hora QSE	Nº	6129	7432	+ 21%
La reducción de nuestro impacto medioambiental				
Emisiones directas de GEI del parque de material	TeCO2	99 733	NC**	-
Emisión media de CO2 de la flota g/km	g/km	132,21	132,14	-0,05%
Ahorro de GEI logrado por priorizar los medios de transporte colectivo	TeCO2	NC	627	-
Porcentaje de materiales excavados durante las obras directamente reutilizados in situ	%	89%	96%	+ 7
Índice de aportación de material externo	%	10,6%	5,8%	- 4,8
Accidentes medioambientales (contaminación, rotura de redes, etc.)	Nº	48	81	+ 33
Quejas medioambientales	Nº	4	7	+ 3
Simulacros de emergencia efectuados	Nº	32	53	+ 21 %

\* Cambio de perímetro (incluido aprendizaje a partir de 2015) \*\* Balance no formulado a 30/04/2016





*Diseño y realización : NGE Dirección de Relaciones Externas. La Sud Compagnie. Devisocom.  
Fototeca NGE – Impresión : impronta Lacroix - Junio 2016*





CONSTRUCTOR  
DE INFRAESTRUCTURAS

Parc d'Activités de Laurade - BP 22 - 13156 TARASCON CEDEX  
Tél : +33 (0)4 90 91 60 00 – [www.nge.fr](http://www.nge.fr)